

Témoignage de Delphine LEFEBVRE - Chef d'établissement 1<sup>er</sup> degré  
Externat Bon Accueil à Toulon lors du CODIEC du 16 juin 2021

La DDEC, sous l'impulsion de M. PION, a lancé un appel à candidature pour la formation Directeurs Leaders : Directeurs selon mon cœur. J'ai accepté d'entrer dans cette formation afin de connaître davantage mes douze collègues qui étaient, eux aussi, partants pour cinq sessions de deux jours. Malgré quelques interrogations, j'y suis entrée confiante avec l'envie de mieux connaître l'autre.

Comme son nom l'indique, cette formation est orientée sur la gouvernance, dans une démarche chrétienne de l'enseignement catholique. Je ne mesurais pas en y entrant, combien cela allait m'enrichir personnellement.

Le premier module portait sur la connaissance de soi : mieux se connaître pour mieux servir. Nous avons commencé par répondre à un questionnaire qui a permis de déterminer le profil « Talents » de chacun d'entre nous. Nous avons ainsi découvert nos principaux atouts et notre aptitude au changement. J'ai été bluffée par le contenu du rapport de plusieurs pages qui en a découlé. L'idée principale était de se connaître pour entrer en relation avec l'autre et d'être ainsi conscient de son fonctionnement.

Anne-France de Boissière, notre formatrice, a été la personne-clé, le chef d'orchestre de ce parcours. Nous avons découvert une personne qui respire le bonheur, qui est joyeuse. Elle nous a mis en chemin, nous aidant à nous révéler chacun.

Chaque journée a été ponctuée de connaissances : la fenêtre de Johari, la communication Non-Violente, le DESC, des jeux de rôle, les langages de l'Amour, les 5 essentiels, de la réflexion personnelle et en duel, des interactions, ...

Ensuite, nous avons découvert le processus de Co-Développement en partageant avec nos collègues des situations vécues dans nos établissements et trouvant chacun nos solutions à travers un questionnement guidé par le groupe.

J'ai apprécié toute la formation tant sur les apports théoriques que sur le côté humain de nos rencontres, tant sur les moments partagés que sur le travail, tant sur les temps de prières que sur les eucharisties, sur les moments de ressourcement, de respiration et de reconnaissance de l'autre ! Ainsi, j'ai pu rencontrer des personnes ne jugeant pas, avec lesquelles j'ai apprécié de travailler et que je prends plaisir à retrouver lors de nos différentes réunions.

Durant la dernière session centrée sur « Découvrir le changement », à la Sainte Baume, deux membres de mon équipe m'ont accompagnée pour réfléchir à l'amorce de cette orientation dans notre établissement.

Les personnes invitées par chacun d'entre nous ont pu saisir notre Joie d'avoir vécu cette formation qui ne ressemble en rien à ce que j'ai pu vivre en vingt ans de direction.

Notre dernier jour, dit d'oxygénation, a porté nos pas (ou nos roues) sur les terres du haut Var, notamment à Bargemon. Ce fut pour moi une journée intense, comme l'aboutissement de ce parcours de Directeurs selon mon cœur !

Je retiens de cette formation qu'elle représente un passage obligé pour une cohésion de Chefs d'établissement et j'invite mes collègues à participer aux prochaines sessions.

Je remercie Magali pour l'organisation matérielle et la gestion de l'intendance malgré le contexte sanitaire.

Merci également au Père Dominique pour ses homélies,

Et enfin, un grand Merci à Xavier Pion pour cette proposition innovante et audacieuse qui sera à l'origine de beaucoup d'autres à n'en pas douter.

Delphine Lefebvre