

Intervention de Jean-Guy Henckel
Samedi 17 novembre 2018

Tout d'abord merci de m'avoir invité, merci pour ce moment de partage, c'était une sorte de reprise contact avec le monde pour moi et c'était super et intense.

Vous êtes terriblement humains ! Terribles et humains...

Terribles quand vous déplorez les habitudes de vos établissements, mais que vous ne faites rien pour les changer,

Terribles quand vous expliquez que vous n'avez pas le temps pour rien de nouveau, tout en bossant sur des nouveaux projets qui pourront sans doute vous sauver,

Terribles quand vous dénoncez l'inertie des profs, et que vous êtes vous-même prof...

Terribles quand vous tentez de m'expliquer votre fonctionnement et votre rôle de chef d'établissement, qui ne vous permet pas de manager les profs, tout en dépendant de conseils d'administration constitués de personnes qui ne connaissent pas grand-chose aux métiers, avec des parents tyrans qui défendent ou abandonnent leurs responsabilités auprès de leurs enfants, avec une administration tatillonne et des procédures et des règles de sécurité d'une centrale nucléaire en cas de guerre,

Terribles quand vous m'expliquez à moi que vous manquez de moyens pour réaliser vos projets,

Terribles quand vous vous dites si sensibles à l'écoute et que vous n'écoutez pas toujours ce que dit votre voisin, ou votre voisine,

Terribles quand la plupart des hommes dans les groupes disent « moi » et parlent d'eux et que les dames disent « nous », plus portées sur le collectif,

Terribles quand vous demandez des choses à vos élèves qu'ils ne comprennent pas plus que vous d'ailleurs...

Mais vous êtes si humains quand vous vous réunissez dans la joie pour changer vos pratiques et essayer d'améliorer le monde,

Si humains quand vous avouez vos craintes, vos espoirs, vos envies, vos rêves devant des collègues, et des témoins,

Si humains quand vous vous engagez à 11h30, priez et mangez à midi et trouvez la solution à 15h,

Si humains quand vous dites sérieusement « nous on n'y arrivera pas mais les nouvelles générations, elles, vont tout changer et tout bousculer »,

Si humains quand vous voulez prendre soin de vous, des autres, de la terre,

Si humains quand vous chantez faux et déclamer des poèmes et des histoires belges.

Vous, les terriblement humains, je voulais vous dire que vous pouvez avancer sur vos projets. Comment ? **Commencer petit** en expérimentant, en essayant, en tâtonnant, mais **voyez grand**, (parce qu'une toute petite initiative peut donner de grandes réalisations) et **aller vite** (pas en brûlant les étapes, mais en gardant un rythme soutenu, faire vite ne décourage pas vos amis, et déconcerte vos ennemis...)

Hier dans les ateliers je passais d'un groupe à l'autre et j'ai entendu de drôles de choses :

La première phrase du matin a été : tu as vu le film Wall E le petit robot ? y'a tout dans Wall E... toutes les réponses à nos questions ???? Un peu surpris je me rappelai que Walle était le dernier habitant d'une terre désertée par les humains, qui lui laissait le sale boulot, le soin de nettoyer la terre. Il est curieux, indiscret mais terriblement seul... jusqu'à la rencontre avec Eve la petite

robot qui -je vous le donne en mille- met tout en œuvre pour le séduire ! beau programme quand tout sera fini. Mais on n'en est pas encore tout à fait là dans l'Enseignement catholique !

Je ne suis pas grand-chose pour vous faire des recommandations, mais en même temps, il ne fallait pas me faire venir. Bien fait pour vous !

Ce que vous n'avez pas forcément vu hier, concentrés sur votre travail en atelier, c'est que vous avez beaucoup de préoccupations communes, et j'étais frappé que les questions entendues dans le groupe 1 et qui ne trouvaient pas de réponses, était en train d'être réglées dans le groupe 2, qui lui maîtrisait parfaitement le sujet et en était même un expert. L'Enseignement catholique, vous êtes un colosse, vous avez chez vous une foule d'innovations, d'entrepreneurs ou intrapreneurs, de personnes pleines de bonne volonté, mais vous n'avez pas su créer les systèmes de communication, de formation, d'essaimage, pas su créer une intelligence collective de réseau, alors que vous avez toutes les compétences en votre sein. Combien parmi vous seraient capables d'être des personnes ressources pour aider et accompagner d'autres établissements ? Exemple : vous êtes un certain nombre à être sensibles à l'écologie et à l'avenir de la planète. En rassemblant sur un site ou un intranet ou un autre support toutes vos pratiques, le nom et les coordonnées des experts prêts à conseiller les autres, vous aurez les moyens en quelques mois de faire émerger des projets dans plusieurs établissements. Et rapidement ceux qui n'ont pas pris le train en marche vont vite être stimulés, aiguillonnés pour le faire. Comme les arbres d'une forêt sont interconnectés et communiquent, s'entraident, se nourrissent ensemble, vous devez vous aussi trouver vos systèmes de connexion. Il en va de l'avenir de chaque organisation de développer ses liens. A quoi cela sert d'être des centaines, des milliers d'établissements qui fonctionnent en silo alors qu'ils ont tous le même objectif, celui d'éducation rappelé par votre secrétaire général hier matin ?

Les limites de l'exercice de ces deux jours vous les connaissez : comment allez-vous avancer la semaine prochaine sur des projets que vous avez travaillés avec des collègues d'autres établissements et que vous ne reverrez pas de sitôt ? eh bien peut-être en restant connectés sur les sujets qui vous intéressent, et fonctionner en Réseau en est un des moyens.

J'ai préféré plutôt que de m'attacher à faire des remarques de forme (les portables, trop de réunions...), à vous donner mon sentiment le fond.

Comme on dit à Cocagne, la solidarité ça se cultive !

Si vous fonctionnez plus en réseau, vous saurez semer, essaimer et s'aimer. L'essence même de vos existences de citoyens engagés.

Merci.

JGH