

24 octobre 2018

« Être sel de la terre aujourd'hui »

Feuille de route des témoins

1. Pourquoi avons nous fait appel à 5 grands témoins ?

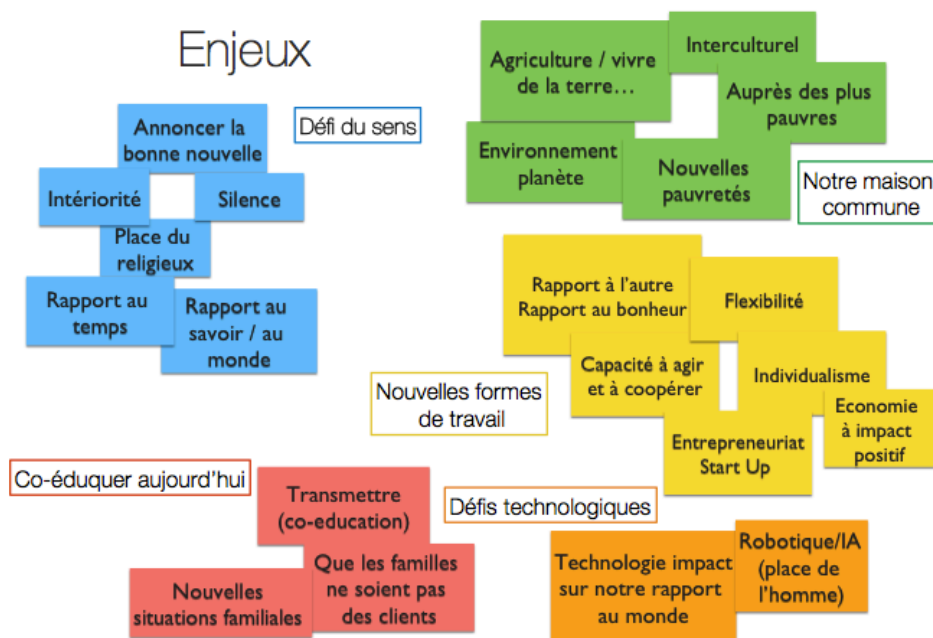
Dans le domaine qui vous est propre, votre manière de vous engager et d'exercer la responsabilité nous a interpellés. Vous avez cherché à :

- construire une vision commune avec vos associés et vos collaborateurs,
- passer de la verticalité à l'horizontalité,
- faire vivre la coresponsabilité,
- créer la communion entre les personnes,
- renouveler les modalités de prise de décision.

Vous agissez dans des domaines divers mais vos démarches se rejoignent. Nous faisons le pari qu'il sera bénéfique d'adapter ces nouvelles façons d'exercer la responsabilité au monde de l'éducation.

2. Qui êtes-vous ?

L'équipe de pilotage a identifié cinq enjeux pour le monde actuel. À travers vous, nous avons fait en sorte que chacun des domaines soit représenté lors du séminaire :



Hector Balas (Fondateur d'Impala) : *Défi technologique*

Xavier GISSEROT (Fondateur de Charp) : *Nouvelles formes de travail*

Jean-Guy HENCKEL (Fondateur des Jardins de Cogagne) : *Notre maison commune*

Lionel DALLE (Vicaire général du Diocèse de Fréjus-Toulon) : *Défi du sens*

Enjeu pour lequel il n'y aura pas de témoin : *Co-éducation*

3. Quel sera votre rôle tout au long du séminaire ?

- Le jeudi, vous témoignerez tout d'abord individuellement - en plénière - de ce passage vers une autre forme de travail, plus collaboratif, dans votre domaine propre : le contexte, votre prise de conscience, ce que vous avez mis en place ou permis et enfin les « fruits » concrets de ce changement.
- Le vendredi, lors de la journée de travail en équipe, vous serez « en mode reporter ». Vous vous déplacerez dans 4 groupes par une présence discrète pour ensuite, le samedi matin, nous présenter un « rapport d'étonnement ».
- Témoins discrets et neutres de ces travaux en « cercle », vous n'interviendrez qu'à la demande explicite du « facilitateur » pour éclairer les participants. Vous témoignerez alors d'une expérience que vous avez vécue et qui fera écho avec la problématique que le groupe rencontre.
- Vous reprendrez ensemble la parole le samedi lors de la plénière de clôture pour nous offrir votre « rapport d'étonnement » de ce séminaire « Etre sel de la Terre aujourd'hui ». Par une vue d'ensemble, vous pointerez la saveur de certains moments forts, des anecdotes éclairantes, des questionnements, des points saillants...

Vous serez donc les témoins privilégiés du désir profond de l'Enseignement catholique du Var de « Vivre la responsabilité autrement ».

Votre intervention le jeudi à 17h :

Le séminaire débutera par une assemblée plénière au cours de laquelle vous interviendrez. Votre intervention sera précédée d'une rapide introduction vous présentant et entrecoupée, si besoin, par des questions de relance qui vous seront adressées par l'animateur du séminaire. Si vous le souhaitez, vous pourrez utiliser un support visuel, un film...

Votre tâche consistera à permettre aux invités de **faire un pas de côté** en s'immergeant dans un domaine qui n'est pas le leur. Ce déplacement visera à lever les résistances quant à la nécessité d'évoluer vers un mode plus collaboratif. Il nourrira les participants qui pourront effectuer des transferts lorsqu'ils seront conduits, le lendemain, à résoudre des problèmes propres au champ éducatif.

Vous disposerez de 15 minutes pour présenter votre expérience. Vous exposerez comment vous avez engagé une démarche qui a permis à vos associés ou collaborateurs de s'impliquer dans le projet selon les visées exposées ci-dessus. Pourquoi avez-vous agi ainsi ? Qu'est-ce qui vous a motivé pour mettre en œuvre un management plus transversal ? Quels risques avez-vous pris ? Quelles ont été les difficultés rencontrées et quels bénéfices en avez-vous recueillis ? En un mot dire le pourquoi, le comment et l'après. Vous préciserez les valeurs qui sous-tendent les actions et les décisions que vous avez prises.

Lors de la soirée du jeudi, après le dîner, alors que les cercles feront connaissance, l'équipe de pilotage échangera avec vous à propos de la présente feuille de route et finalisera vos modalités de circulation dans les groupes. Nous ferons appel à vous afin d'enrichir les principes retenus.

Les ateliers du vendredi :

Toute la journée sera consacrée à la recherche de solutions collectives et de pistes créatives sur des questions directement rattachées au monde de l'école et la vie de nos établissements.

Liste des questions soumises aux cercles :

- **Accueil** : une nouvelle personne arrive (élève, parent, personnel, professeur, bénévole, prêtre accompagnateur, chef d'établissement...), comment l'accueillons nous pour qu'elle trouve au mieux sa place et/ou exerce sa mission ?
- **Prise de décision** : des décisions sont prises à divers niveaux dans nos établissements / nos équipes / nos structures. Comment voudrions-nous procéder pour que les modalités de décisions soient les plus ajustées ?
- **Partage d'information** : le partage d'informations est essentiel au sein de la communauté éducative. Que pourrions-nous transformer/améliorer/modifier pour aboutir à des procédures plus appropriées et plus efficaces ?
- **Plaisir** : qu'est ce qui permettrait concrètement à chacun, et collectivement, de grandir dans le désir et le plaisir d'exercer ensemble nos différentes missions ?
- **Écoute** : l'écoute a une fonction préventive et protectrice. Comment adapter nos fonctionnements pour permettre ce type d'écoute au sein de nos structures ?
- **Inventivité** : dans nos communautés éducatives comment mettons-nous en place des espaces et des temps de créativité, de liberté, de prise de risque d'où pourraient émerger de nouvelles perspectives ?

Sept groupes de douze personnes seront constitués. Ils seront animés par deux participants, des « facilitateurs » volontaires qui auront été réunis une semaine avant le séminaire pour recevoir les consignes de travail.

Une procédure permettra aux participants de choisir une problématique parmi celles proposées ci-dessus. Les cercles de douze se sépareront en deux « cordées » de six.

La remontée du samedi matin.

9h - Les échanges reprendront en cercle. Chacune des cordées présentera à l'autre le résultat de ses travaux dans le but de s'enrichir, de se questionner et pourquoi pas de les améliorer... Vous participerez à ces échanges.

Les équipes décideront ensuite des modalités de retour de leurs travaux pour qu'ils puissent être partagés au niveau des établissements, au plan diocésain et national.

Pendant ce temps là, vous vous retrouverez avec l'animateur afin de finaliser votre intervention à cinq voix.

11h15 - Assemblée plénière : vous nous proposerez votre rapport d'étonnement qui portera sur ce qui vous semble important de partager avec tous.

4. Animation du séminaire et contact préalable :

Florence Gault, journaliste à RCF sera l'animatrice du séminaire florence.gault@rcf.fr

Elle vous contactera en amont pour préparer vos interventions lors de l'assemblée plénière. L'équipe de pilotage sera sur place le jeudi 15 novembre au matin. Votre présence est souhaitée à l'heure du déjeuner. Nathalie Sire, notre comptable, prendra contact afin de régler les détails pratiques liés à votre venue (comptabilite@ec83.com - 04 94 22 66 37)

5. Prise en charge financière

Vos frais de déplacements et d'hébergement seront entièrement pris en charge par la Direction Diocésaine de Fréjus-Toulon.

L'équipe de pilotage vous adresse un immense merci pour votre engagement.